



## Vatikánska banka má nového predsedu Dozornej rady. Je ním Francois Pauly, bývalý šéf švajčiarskej sekcie bankovej skupiny Rothschild

27. marca 2026 ✚ **Aktuality**

---

Inštitút pre náboženské diela (IOR), známy tiež ako „Vatikánska banka“, oznámil vymenovanie luxemburského finančníka François Paulyho za nového predsedu Dozornej rady. Vo funkcii nahradí Jeana-Baptistu Douville de Franssu, pričom zmena nadobudne účinnosť koncom apríla.



Pohľad na budovu Vatikánskej banky

zdroj: wikimedia commons

### **Plánovaná výmena po roku príprav**

Podľa oficiálneho oznámenia IOR Pauly prevezme funkciu po zasadnutí rady 28. apríla 2026, na ktorom budú schválené účtovné výsledky za rok 2025. Dovtedy zostáva Douville de Franssu vo funkcii.

Proces nástupníctva, ktorý prebiehal posledných dvanásť mesiacov, bol koordinovaný medzi Dozornou radou a Komisiou kardinálov s cieľom zabezpečiť kontinuitu riadenia inštitútu.

Paulyho nominácia bola schválená touto komisiou 28. januára 2026 po formálnom návrhu rady z 12. decembra 2025 v súlade so stanovami IOR.

## **Pôsobenie v bankových a finančných štruktúrach**

François Pauly má viac než tridsaťročnú prax v európskom finančnom sektore, pričom sa profiloval v oblasti inštitucionálneho bankovníctva, verejného financovania a riadenia veľkých bankových štruktúr.

Kariéru začal v 80. rokoch a rýchlo sa špecializoval na financovanie infraštruktúr a spoluprácu s verejnými inštitúciami, čo je kľúčová oblasť európskej finančnej architektúry. Jeho pôsobenie v Dexia Crediop, kde bol v rokoch 2002 – 2003 zástupcom generálneho riaditeľa, ho postavilo do centra štruktúrovaného financovania v Taliansku.

Kľúčový moment jeho kariéry prišiel v Banque Internationale à Luxembourg (BIL), jednej z hlavných bánk Luxemburska. V rokoch 2011 až 2016 pôsobil ako generálny riaditeľ a predseda, pričom viedol reštrukturalizáciu banky po finančnej kríze a jej odchode zo skupiny Dexia.

Následne zastával viaceré pozície v správnych radách v oblasti poisťovníctva, privátneho bankovníctva a správy aktív v Luxembursku, Švajčiarsku a Belgicku. V súčasnosti stojí na čele poisťovacej skupiny La Luxembourgeoise, čím si upevnil profil manažéra komplexných finančných štruktúr v prostredí európskej vysokej finančnej sféry.

## **Bankár z okruhu Rothschildovcov**

Medzinárodnú reputáciu si Pauly upevnil vo finančnej skupine s názvom Edmond de Rothschild, ktorá patrí jednej z vetiev známej rodiny zameranej na súkromné bankovníctvo a správu veľkých majetkov.

Od júna 2021 pôsobil ako generálny riaditeľ švajčiarskej časti skupiny a predseda jej výkonného výboru, čím sa ocitol v centre operatívneho riadenia.

Predsedička správnej rady skupiny Edmond de Rothschild, Ariane de Rothschildová, ho pri jeho vymenovaní označila za nástupcu s „výrazným talentom, skúsenosťami a hlbokou znalosťou skupiny a jej výziev“.

Jeho pôsobnosť zahŕňala sieť dcérskych spoločností v Európe a ďalších regiónoch vrátane Monaka, Izraela, Spojeného kráľovstva a Francúzska, pričom sa podieľal najmä na riadení kontroly a rizík.

Jeho funkčné obdobie sa prekrývalo s citlivým obdobím po smrti Benjamina de Rothschild, počas ktorého sa podieľal na riadení prechodu a strategických rozhodnutí. Skupina v tom čase zaznamenala rast aktív aj obchodnej činnosti.

Z funkcie odišiel v marci 2023. Oficiálne išlo o prirodzený prechod k úlohám nezávislého poradcu, hoci médiá poukazovali aj na možné interné strategické nezhody, ktoré však neboli potvrdené.

## **Predchádzajúce väzby na Vatikán**

Pauly nie je vo vatikánskom prostredí nováčikom. V rokoch 2017 až 2021 bol členom rady Vatikánskeho dôchodkového fondu, čo mu umožnilo zapojiť sa do ekonomickej štruktúry Svätej stolice ešte pred súčasným vymenovaním.

Zároveň pôsobí aj v cirkevných štruktúrach vo svojej rodnej krajine ako člen Komisie pre ekonomické záležitosti arcidiecézy Luxemburg.

Pesnička *Rotschild a synovia* z muzikálu *The Rothschilds*

zdroj: youtube.com

### **Bilancia desaťročia reforiem**

Odchádzajúci predseda Douville de Franssu zdôraznil, že od roku 2014 prešiel IOR „hlbokou štruktúrnou transformáciou“ po rokoch problémov v riadení. Podľa inštitútu tieto reformy posilnili systém riadenia, kontrolné mechanizmy a priblížili fungovanie banky k medzinárodným štandardom v oblasti boja proti praniu špinavých peňazí a financovaniu terorizmu.

IOR dnes spolupracuje s viac než 35 korešpondenčnými bankami a poskytuje služby viac než 12 000 klientom po celom svete vrátane inštitúcií Svätej stolice a cirkevných organizácií.

### **Kontinuita, kontrola a finančná moc**

Kardinál Petrocchi, predseda Komisie kardinálov IOR, poďakoval odchádzajúcemu predsedovi a vyzdvihol skúsenosti Paulyho ako záruku kontinuity.

Vymenovanie prichádza v čase, keď sa Vatikán snaží udržať medzinárodnú dôveryhodnosť svojho finančného systému a opiera sa pri tom o odborníkov z prostredia veľkých európskych bánk.

Výber manažéra úzko spätého s prostredím vysokej finančnej sféry, najmä okolo bankového domu Rothschild, zároveň poukazuje na rastúci význam technokratických mimocirkevných profilov v riadení ekonomiky Svätej stolice.

V oblasti, kde sa rozhoduje v úzkych a vysoko špecializovaných kruhoch, sa vynára otázka, do akej miery takéto menovania odrážajú deklarovanú otvorenosť. Zdá sa, že aspoň v prípade riadenia Vatikánskej banky zostáva „synodalita“ skôr rétorickým pojmom, zatiaľ čo rozhodujú klasické princípy riadenia – hierarchické, selektívne a technokratické.

### **Pohľad katolíckej tradície**

Z pohľadu katolíckej tradície však takéto menovanie vyvoláva zásadné otázky. Nejde ani tak o osobu samotného finančníka, ale o princíp: či má byť hospodárenie Cirkvi formované logikou globálnej finančnej elity, alebo morálnou a sociálnou náukou, ktorú sama hlása. Kritici upozorňujú, že prepojenie s prostredím veľkého kapitálu, reprezentovaného aj skupinami ako Rothschild, môže viesť k postupnému oslabeniu identity Cirkvi ako duchovnej autority nezávislej od svetskej moci. V ich očiach tu nejde len o správu majetku, ale o otázku dôveryhodnosti: či Cirkev dokáže zostať verná vlastným princípom aj v oblasti financií, alebo sa prispôbuje

mechanizmom sveta, ktorý má byť skôr predmetom jej kritiky než jej partnerom.

Ak by sme si predstavili kardinála formovaného napríklad duchom pontifikátu Pia X., jeho reakcia by bola pravdepodobne stručná, jasná a bez diplomatických klišé. Takýto prelát by v prvom rade zdôraznil, že Cirkev nie je obchodná spoločnosť, ale nadprirodzené spoločenstvo, ktorého cieľom nie je efektivita, ale spása duší. Zverenie kľúčovej finančnej inštitúcie do rúk človeka formovaného prostredím veľkej bankovej moci by vnímal ako riziko prenikania svetského ducha do oblasti, ktorá má zostať podriadená morálnym a teologickým princípom. Nešlo by mu primárne o meno či pôvod, ale o to, či daný človek žije a koná v súlade s katolíckou vierou a či jeho rozhodovanie nebude ovplyvnené logikou zisku, vplyvu a kompromisu.



Inštitút pre náboženské diela (niekedy aj Ústav pre veci viery alebo populárne Vatikánska banka, taliansky *Istituto per le Opere di Religione*, skratka IOR) je banka nachádzajúca sa vo Vatikáne. Ústav pre veci viery založil 27. júna 1942 pápež Pius XII., aby spravoval prevažne peniaze určené pre cirkevné inštitúcie a charitatívnu činnosť

zdroj: wikimedia commons

Zároveň by pravdepodobne varoval pred ilúziou, že technokratická odbornosť dokáže nahradiť duchovnú integritu. Kardináli tejto epochy vyrastali v prostredí, kde sa modernizmus vnímal ako rozkladný prvok, ktorý preniká postupne, najprv jazykom, potom myslením a napokon štruktúrami. V tomto svetle by mohli podobné menovanie chápať ako symptóm hlbšieho problému: že Cirkev začína preberať kategórie sveta, ktorý má skôr posudzovať než napodobňovať.

A ak by mal takýto kardinál použiť jednu vetu, pravdepodobne by znela v duchu tej doby: Cirkev nepotrebuje moc sveta, aby spravovala svoje veci, potrebuje vernosť, aby nestratila samu seba.

*Branislav Krasnovský*

*Zdroj: infovaticana.com, sprievodný obrazový materiál, zdroj – wikimedia commons*

URL adresa článku: <https://christianitas.sk/vatikanska-banka-ma-noveho-predsedu-dozernej-rady-je-nim-francois-pauly-byvaly-sef-svajciarskej-sekcie-bankovej-skupiny-rothshild/>